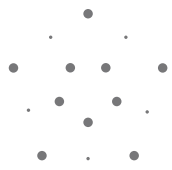


RAPPORT ANNUEL 2018



la belle étoile

ÉTABLISSEMENT SOCIO-PROFESSIONNEL



Vivre à la Belle Etoile ...

# PRÉAMBULE

2018, c'est justement le 25ème anniversaire de La Belle Etoile à Châtel-St-Denis. Par une magnifique soirée d'été et dans une ambiance « **il était une fois dans l'ouest** » nous avons fêté cet évènement. Musique Country, costume et nourriture de circonstance, danse et bonne humeur, cette soirée a été organisée ainsi selon les propositions des bénéficiaires. Bravo et merci pour vos belles idées que nous tentons de vous aider à concrétiser aussi souvent que possible. Nous espérons faire aussi bien pour ce 1er rapport annuel : simplicité et plaisir de partager !



## LE MOT DU PRÉSIDENT

2018 est une année de maturité pour la Fondation Belle Etoile qui a fêté en été ses 25 ans d'existence.

Son organisation par secteurs est en place et fonctionne, le passage de témoin au niveau de la direction est réalisé depuis 2 ans avec sa nouvelle directrice. La Fondation est prête pour une nouvelle phase de croissance et de développement.

C'est tout d'abord le développement des activités d'accueil en appartements qui a marqué l'année 2018 avec l'achat puis la mise en route de l'accueil dans deux appartements situés dans l'immeuble voisin des Rochettes.

C'est aussi le moment de penser à la rénovation des bâtiments et des infrastructures qui ont maintenant 25 ans. Une planification a été préparée dans ce sens, afin de développer et entretenir dans les prochaines années ce patrimoine immobilier. 25 ans, c'est aussi la maturité dans la maîtrise des coûts qui permet de planifier l'avenir sur des bases saines.

Cet environnement solide et cette vision à long terme ne doivent toutefois jamais nous éloigner de notre mission au jour le jour qui est de fournir pour chacun de nos résidents un lieu de vie de qualité avec un projet personnel motivant. C'est ce défi que relève chaque jour une équipe motivée.

Merci à tous pour le travail accompli en 2018

Jean-Luc Mossier,  
président du Conseil de Fondation

# ÉVOLUER POUR RÉPONDRE AUX BESOINS ACTUELS

## APPARTEMENTS SUPERVISÉS

Les bénéficiaires de La Belle Etoile désireux de plus d'autonomie préfèrent un logement individuel ou en petit groupe. Pour répondre à cette demande, deux nouveaux appartements supervisés ouvrent en 2018. Actuellement, nous disposons de 4 appartements pouvant accueillir chacun deux colocataires. Ils sont destinés aux personnes disposant de bonnes compétences et motivées par plus d'indépendance. Une éducatrice est présente quelques heures par jour pour proposer un soutien ponctuel (tâches du quotidien, échange, préparation du repas, loisirs).

La vie communautaire en petit groupe permet plus de liberté, mais exige également de bonnes capacités relationnelles. Il faut se coordonner, s'entraider, négocier, et pour cela beaucoup communiquer. Chaque personne en situation de handicap a des souhaits différents quant à son lieu de vie idéal. Pour certains, l'appartement indépendant sera la prochaine étape, avec la possibilité d'un soutien ambulatoire. Ce genre d'accompagnement augmente au fil des ans.

## ATELIER CINQ

L'Atelier Cinq est le dernier-né des ateliers de La Belle Etoile et le cinquième, comme son nom l'indique. Il a été créé en 2016 dans le but de proposer des activités principalement occupationnelles et non productives.

Certains employés des ateliers privilégient les activités variées, un rythme plus individualisé et sans aucune pression. Cela est réellement possible en 2018, grâce à l'obtention d'un poste supplémentaire. Les neuf employés qui le fréquentent se déterminent librement sur les activités souhaitées et peuvent les concrétiser avec les monitrices. Ce soutien intensif (par moment une monitrice pour une personne en situation de handicap) permet à chaque employé de s'épanouir pleinement à l'Atelier Cinq.

## FORMATION INSTITUTIONNELLE

Chaque année, un groupe composé de moniteurs et d'éducateurs organisent une formation en lien avec les besoins institutionnels. Bouger et manger sainement, grâce aux animatrices de Pro Cap qui sont venues donner une formation à La Belle Etoile, en septembre 2018. La prise de poids, l'attrait d'aliments pas forcément sains et les risques pour la santé sont autant d'éléments qui nous interpellent. Tout un processus se met en place pour changer quelques habitudes tout en gardant le plaisir de manger et de bouger. C'est également dans ce cadre que les activités sportives à La Belle Etoile sont vivement encouragées. Quelques bénéficiaires composent un groupe de travail pour décider des prochaines orientations de l'institution dans ce domaine. Les moniteurs et éducateurs qui les accompagnent dans cette réflexion, les soutiendront pour la mise en place de leurs idées et propositions.



## GROUPE DE TRAVAIL VIEILLISSEMENT & SANTÉ

Confrontés à plusieurs situations complexes dès 2017, tous les secteurs ont dû se mobiliser, se réunir pour y faire face. Des pathologies physiques importantes, avec plusieurs hospitalisations sur un court laps de temps, ont mis en évidence les limites institutionnelles.

En 2018, un groupe de travail concernant tous les secteurs (ateliers, foyers, appartements, administration) mène une réflexion dans un esprit de dynamique participative. Comment accompagner éthiquement une personne en situation de handicap jusqu'à la fin de vie ? Sa volonté, son autodétermination, la qualité de l'accompagnement, les besoins de tous les partenaires, représentent autant d'enjeux à prendre en compte pour y répondre.

## MARCHÉ DE NOËL

Moment fort de l'année, et pour la première fois, le marché de Noël se déroule sur deux jours. Les employés et collaborateurs ne ménagent pas leurs efforts pour que tout soit prêt le moment venu. Ambiance lumineuse, petits cadeaux originaux et odeurs alléchantes pour se restaurer !

Tous les ingrédients sont réunis pour régaler nos papilles et se faire plaisir à La Belle Etoile.



## SITE INTERNET ET IDENTITÉ VISUELLE

Remis à jour et disponible 24h/24h, il vous accueille avec plaisir pour faire connaissance avec La Belle Etoile et les différents secteurs. Depuis 2018, il est possible de passer commande en ligne, de suivre les activités des résidents et employés aux ateliers. Le nouveau logo a pris place dans les différents supports de communication. Pour plus d'informations, rendez-vous sur :

[www.belle-etoile.ch](http://www.belle-etoile.ch)

Déjà bien des aventures ont été vécues à La Belle Etoile depuis mon entrée en fonction en août 2017. Je souhaite remercier Thierry Ulrich (ancien directeur) pour son soutien durant la période de transition, ainsi que le service comptable des Ateliers de la Glâne également bien sollicité par moment, les différents interlocuteurs auprès du Service de la prévoyance sociale de l'État de Fribourg pour leur précieuse collaboration et leur compréhension pour certaines situations complexes.

Rosa Perroud,  
directrice

# LES STRUCTURES RÉSIDENTIELLES EN QUELQUES RÉCITS

NOUS ARRIVONS À UNE JOLIE MAISON DE VACANCES À LA ROCHELLE.

Le matin, nous nous levons tôt pour partir au camp en France. Nous roulons toute la journée, puis nous faisons quelques haltes durant le trajet. Nous arrivons enfin à une jolie maison de vacances, pas très loin de la mer... Je m'occupe à faire les mots<sup>1</sup> sur la terrasse et nous ferons quelques excursions dans le pays. Nous sommes à cette maison pour deux semaines...

Nous sommes allés à l'aquarium, avons visité un zoo, et on s'est même baignés à la mer. Nous sommes aussi allés visiter Fort Boyard ! Les vacances touchent à la fin. Il est temps de rentrer chez nous à la maison. Nous avons passé deux bonnes semaines. Nous retrouvons notre chez nous....  
« Je me réjouis déjà des prochaines vacances 2019 ! »

Valérie, résidente au Foyer Adhara  
Propos recueillis par Nadia Sonney Savoy,  
responsable éducative



---

1 Valérie apprécie les mots cachés et passe une bonne partie de son temps libre avec ce hobby

## RÉTROSPECTIVE 2018, ANNÉE SPORTIVE HAUTE EN COULEURS !

Nos résidants n'ont pas hésité à mouiller le maillot pour remporter quelques médailles au fil des courses organisées par la coupe de la Gruyère ! Des vrais champions motivés sur la ligne de départ et assidus aux entraînements !

Du haut du podium, ils nous ont démontré que l'effort n'est jamais vain !

Et c'est reparti pour 2019... 1...2...3...ALLEZ ALLEZ ALLEZ !!!

Evelyne Grand,  
éducatrice au Foyer Maïa





« ÇA NOUS A MARQUÉ, ON Y PENSE SOUVENT »

Le 6 octobre 2018 Monique et Patrick se sont fiancés. Ils évoquent cette célébration comme une fête inoubliable. « Ça nous a marqué, on y pense souvent [sourires] ».

Peu après leur rencontre, Patrick voulait se rapprocher de Monique. Le 7 février 2017, il lui demande de sortir ensemble [entre rougissements] – Oui ! Lui répond-t-elle [avec contentement]. L'idée de se fiancer est venue en faisant connaissance, en discutant comme ça, du souhait de rester ensemble et de faire reconnaître notre amour devant tout le monde. Chacun porte une alliance, elle nous rappelle la promesse de l'amitié et de l'amour qu'on a faite hier, valable pour aujourd'hui et aussi pour l'avenir. Elle signifie qu'on a envie de continuer à s'aimer, chaque fois plus fort. « On est heureux tous les deux, on fait des trucs ensemble, on ne s'engueule jamais, et voilà ! »<sup>1</sup>

Patrick et Monique, résidants au Foyer Maïa  
Propos recueillis par Andrés Garcia, éducateur

---

1 Au sein de l'institution et à notre connaissance, 5 couples vivent une relation amoureuse actuellement.



## LA COLLOCATION AUX APPARTEMENTS

Nous sommes contentes d'être aux appartements supervisés. Le matin, nous nous levons seules, sans l'aide de personne. Nous habitons à 5 minutes de notre travail. Nous sommes très autonomes pour les tâches du quotidien. L'ambiance est super sympa. Nous choisissons et faisons nous-mêmes nos repas. Nos éducatrices sont chouettes.

Nous pouvons choisir de partir en vacances avec les appartements. Nous avons fait un magnifique voyage à Porto.

Martine et Corinne,  
colocataires aux appartements supervisés  
Propos recueillis par Elodie Emonet, éducatrice



# L'INSTITUTION EN QUELQUES CHIFFRES

## COLLABORATEURS

2017	15 hommes 42 femmes	taux de travail 65,24 %	ancienneté 7,53 ans
------	------------------------	----------------------------	------------------------

Arrivées (+4) Départs (-4)

2018	15 hommes 45 femmes	taux de travail 65 %	ancienneté 7,25 ans
------	------------------------	-------------------------	------------------------

Arrivées (+6) Départs (-4)

## BÉNÉFICIAIRES DES STRUCTURES RÉSIDENTIELLES ET EMPLOYÉS EXTERNES

2017	22 hommes 25 femmes	taux de travail 81,80 %	ancienneté 12,69 ans
------	------------------------	----------------------------	-------------------------

Arrivées (+6) Départs (-4)

La personne en situation de handicap

la plus âgée : 76 ans  
la plus jeune : 17 ans

2018	23 hommes 24 femmes	taux de travail 82.50 %	ancienneté 12,29 ans
------	------------------------	----------------------------	-------------------------

Arrivées (+2) Départs (-0)

La personne en situation de handicap

la plus âgée : 77 ans  
la plus jeune : 18 ans

## LES ATELIERS EN QUELQUES PRODUCTIONS



Le **Kamishibai** se présente sous forme de petit théâtre en bois que l'on pose sur une table. On s'installe à l'arrière et face au public pour raconter une histoire à l'aide de dessins. Il nous vient du Japon où il a été inventé au cours du XIII<sup>ème</sup> siècle, probablement dans les temples bouddhistes.

La Belle Etoile en produit depuis 1994. Rendez-vous sur le site [www.belle-etoile.ch](http://www.belle-etoile.ch) pour le voir en photo ou prochainement écouter une histoire.

### **Jardin et Animaux**

Depuis quelques années, un jardin en carré ainsi qu'un poulailler et des chèvres ont pris place à La Belle Etoile. Les employés issus de différents ateliers y travaillent par moments pour une petite production locale et bio. La cohabitation avec les petits animaux se passe à merveille pour le plus grand plaisir de tous !

# COMPTES D'EXPLOITATION COMPARÉS

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Salaires et frais de personnel	3 489 047.05	3 398 320.55
Matériel médical d'exploitation	2 083.10	2 753.20
Produits alimentaires et boissons	184 028.95	174 504.70
Ménage	8 253.35	8 194.45
Entr. et réparat. des immobilisations corporelles	88 241.35	115 255.50
Charges d'investissements (loyers, int., amort.)	305 912.35	290 660.61
Energie et eau	65 453.80	61 267.15
Loisirs	29 634.90	29 938.55
Bureau et administration (y.c. honoraires gestion)	125 218.69	114 671.78
Outillage et matériel pour ateliers	20 808.90	22 567.50
Autres charges d'exploitation (y.c. ass. choses, RC, immeubles)	18 587.50	18 489.20
<b>Total des charges</b>	<b>4 337 269.94</b>	<b>4 236 623.19</b>
Pensions, transports	1 037 864.95	983 486.15
Ventes et travaux	154 538.70	145 545.20
Autres produits	54 715.75	55 787.27
Subventions cantonales	3 090 150.54	3 051 804.57
<b>Total des produits</b>	<b>4 337 269.94</b>	<b>4 236 623.19</b>
<b>Résultat de l'exercice (+ bénéfice, - perte)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



# BILANS COMPARÉS

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Liquidités	245 261.66	435 438.73
Créances diverses	151 485.65	136 837.80
Créances collectivités publiques	584 452.54	516 158.37
Stock	52 000.00	516 158.37
Comptes de régularisation Actif	27 328.85	29 762.75
Immeubles	4 201 124.00	4 320 247.40
Mobilier et machines	76 398.00	71 478.80
Véhicules	23 774.00	1 144.00
<b>Total de l'Actif</b>	<b>5 361 824.70</b>	<b>5 565 917.85</b>

## PASSIF

Dettes financières	232 115.40	160 000.00
Autres dettes	129 246.05	200 973.95
Comptes de régularisation Passif	52 538.65	39 790.80
Hypothèques immeubles	4 832 000.00	4 912 668.50
Fonds remboursables OFAS	0.00	145 330.00
Fonds dons	113 924.60	105 154.60
Fonds libres	2 000.00	2 000.00
<b>Total du Passif</b>	<b>5 361 824.70</b>	<b>5 565 917.85</b>



## CONSEIL DE FONDATION

Jean-Luc Mossier, président  
Jean-Pierre Vauthey, vice-président  
André Bricod, membre  
Suzanne Clerc, membre  
Christine Deschenaux, secrétaire  
Pierre-Alain Genoud, membre  
Lucienne Marilley, membre  
Steve Perroud, membre  
Annelise Wittenwiler, membre  
Rosa Perroud, voix consultative

## COLLÈGE DE DIRECTION

Rosa Perroud, directrice  
Emmanuelle Buri, responsable du Foyer Maïa  
(jusqu'à fin octobre)  
Philippe Dévaud, responsable des Ateliers  
Françoise Laville, responsable aux Appartements supervisés  
Nadia Savoy Sonney, responsable du Foyer Adhara  
Claude Vauthey, responsable intendance et entretien

## REMERCIEMENTS

Nous remercions chaleureusement tous nos partenaires institutionnels et privés pour leur collaboration, soutien et générosité.

## AUTORITÉS

Direction de la Santé et des Affaires Sociales du canton de Fribourg  
Office AI du canton de Fribourg  
Préfecture de la Veveyse

Tout au long de l'année, de nombreuses personnes soutiennent La Belle Etoile, en étant membre, donateur, client à notre boutique, entreprise sous-traitante, visiteur à notre marché de Noël !  
MERCI

IBAN pour vos dons :  
CH70 0076 8300 1392 4560 1,  
BCF Châtel/Denis  
En faveur de la Fondation  
La Belle Etoile,  
1618 Châtel-St-Denis

